

# Holmen Tennis strategiplan - 2021-2025



# Visjon

*Holmen Tennisklubb skal være Askers beste breddeklubb og tilrettelegge for best mulig utvikling av aktiviteter og av våre medlemmer i alle aldre og på alle nivåer.*

# Innledning

- Strategiplan skal både være et redskap for HTK i utviklingen av klubben og informasjon til klubbens medlemmer om mål, ambisjoner og retning for virksomheten
- Planen kan bli revidert i perioden hvis endringer i klubbens økonomi, anleggssituasjon eller driftssituasjon tilsier dette
- Strategiplanen skal suppleres av en håndbok som viser øvrige sider ved klubben, og som skal ligge tilgjengelig på klubbens nettsted.
- Mål og strategi er fastsatt innenfor følgende hovedområder
  1. Medlemmer
  2. Anlegg
  3. Kurs- og tennistilbud
  4. Økonomi
  5. Organisasjon
  6. Andre aktiviteter/ sosialt

# Medlemmer

## Vårt utgangspunkt:

- Tennis er en voksende idrett i Norge og klubben merker denne effekten. Det er også en betydelig befolkningsvekst i nærområdet. Medlemsmassen har det siste året økt fra 550 til 618 (ved årsskiftet), og videre til ca. 673 pr. mars 2022, og vi opplever økt belegg på banene gjennom hele døgnet
- HTK er en breddeklubb med stort engasjement blant barn, unge og voksne
- Systemet med "faste timer" i kjernetiden på kveldstid innendørs er myket noe opp (januar 2022), slik at timene kan fordeles mer rettfærdig blant klubbens medlemmer. I tillegg gir dette grunnlag for noe flere strøtimer og mulighet til å prioritere særlige behov.

## Mål:

- Sikre tilstrekkelig antall medlemmer, men samtidig unngå at det blir så mange at tilbudet til de enkelte blir for dårlig
- Forbli en breddeklubb uten noen særskilt satsning for å endre medlemsmassens sammensetning, men hvor det samtidig legges til rette for en satsning mot et antall yngre spillere (fortrinnsvis fra Asker) som ønsker å satse på å spille tennis på et høyt nivå

## Strategi:

- Vurdere **medlemstak** for å sikre tilstrekkelig spilletid til medlemmene, dersom andre tiltak (f.eks. medlemskap som kun gjelder bestemte tider på døgnet etc.) ikke er tilstrekkelige. Det foreslås at styret gis fullmakt til å etablere et tak for nye voksenmedlemmer og yngre fra utenfor Asker/ andre klubber, samtidig som styret i så fall gis fullmakt til å vurdere medlemssøknader hvis vi er over taket. Taket foreslås satt til 700 medlemmer
- Medlemmer er prioritert, og kun medlemmer får faste timer. Det settes generelt en høyere pris for ikke-medlemmer
- Sikre eksisterende medlemmer i voksen alder god tilgang på baner gjennom styrt fordeling, p.t. med ca. 88 % av kjernetiden (mellom kl. 18-22) til voksne og ca. 12 % til satsende barn/ ungdom, og en god fordeling av banekapasitet mellom Tennisskole og andre

# Anlegg - vårt utgangspunkt og mål

## Vårt utgangspunkt:

- HTK har et meget godt tennisanlegg med 9 velholdte baner – 4 inne (HC) og 5 ute (grus)
- HTKs anlegg er godt rustet for fremtiden med ny energieffektiv led-belysning (2020), nytt ventilasjonssystem (2021), nytt banedekke innendørs (2020), nytt treningsrom (2022) og bedre forutsetninger for oppetid på utebaner (tilgjengelig godt mannskap, ny valse, snøfreser sponset av Arien mv.)
- Bookingsystemet Matchi har medført bedret markedsføring og økt bruk av banene både blant medlemmer og øvrige spillere. Systemet medfører at ikke-medlemmer får tilgang til banene, og gir anledning til diversifisert prising, f.eks. avhengig av tidspunkt, alder og medlemskap

## Mål:

- Klubbens anlegg skal til enhver tid ha høy kvalitet (sportslig, praktisk, estetisk og hygienisk)
- Utnytte anlegget ute og inne optimalt til beste for klubbens medlemmer og andre
- Utvikle en eller flere padelbaner
- Sikre høyt belegg på anlegget og en rettferdig fordeling
- Søke å ha tilstrekkelig banekapasitet til å dekke medlemmenes behov

# Anlegg - strategi

- Utendørs: Utrede mulighet for etablering av utendørs **padelbane**(r) uten at dette skjer på bekostning av tennis. Mulig trinn 1: Én utendørsbane der den "blå banen" er. Til erstatning for den blå banen søkes etablert ballvegg(er) et annet sted på eiendommen. Mulig trinn 2: Etablering av to (innendørs)baner et annet sted på anlegget, f.eks. i området nedover fra klatrehallen langs veien eller mellom bane 3-5 og parkeringsplassen. Komite er opprettet av styret. Utredningen må omfatte økonomi og kommunale tillatelser, bl.a. i lys av evt. utvikling av «Holmen fjordby»
- Utendørs : Utvidelse av **tennisbanekapasitet** på høst og vinterstid utredes: Aktuelle alternativer kan være kunstgrus og/ eller boble over to eller flere baner. Komite er opprettet av styret. Forslag med budsjett legges frem på fremtidig årsmøte. (Arbeidet må fremskyndes om det oppstår kapasitetsproblemer som gjør medlemstak aktuelt)
- Innendørs: Mulig utvikling av arealet i **første etasje** med utvidet proshop/ resepsjon/ cafe
- Økt banekapasitet ved bl.a. økte åpningstider, dynamisk prising, mulig diferensierte medlemsskap samt tiltak for å sikre at baner ikke bookes uten å benyttes
- Vurdering av mulighet for etablering av **nye leieforhold** til komplementerende tjenesteytere, f.eks. treningstilbud eller helsetilbud som fysioterapeut, kiropraktor, mentalcoach
- Vurdering av elektronisk låssystem for utendørsbaner koblet mot Matchi, slik at det blir mulig å leie ut disse til ikke-medlemmer på tider hvor de ellers står tomme

# Kurs- og tennistilbud

Vårt utgangspunkt:

- Tennisskolen tilbyr kurs for barn, unge og voksne – fra nybegynnere til mer viderekomne
- Det er også etablert tilbud utenfor rammen av tennisskolen, f.eks. drop in kurs for voksne på dagtid i ukedager og lørdager og øvrig spill med private trenere (protimer)
- Det er også enkelte lagtreninger

Mål:

- Gi alle medlemmer tilbud som setter dem i stand til å utvikle eget potensiale ut i fra eget nivå
- Ha en tennisskole med høy kvalitet for både barn og voksne, for barn innrettet iht. NTFs Tennis Kids system
- Målet for de unge er å utvikle selvstendige spillere som når sitt maksimale potensiale som seniorspillere
- Legge til rette for og utvikle enkelte spillere som ønsker å hevde seg i norgestoppen
- Tilrettelegge for økte treningstilbud for klubbens medlemmer også utenfor rammen av tennisskolen i den grad tennisskolen ikke dekker behovene
- Styrke lagfølelse og opplevelse av samhörighet i klubben

# Kurs- og tennistilbud - strategi

**Tennisskolen:** Tennisskolen skal tilby god opplæring i tennis til spillere i alle aldre. Trenerne skal ha høy kompetanse. Tennisskolen har for tiden banetiden mellom 14 og 18 på hverdager, 10 kveldstimer samt camp i juni og/ eller august. Tildelt tid til skolen vurderes løpende utfra hvilke behov Tennisskolen kan og bør dekke

Barn og unge:

- Målet er «flest mulig, lengst mulig» og «ha det bra og prestere bra»
- Opplæringen i Tennisskolen skjer med utgangspunkt i NTFs Tennis Kids-metodikk (<https://ntftenniskids.no/>)
- For å legge til rette for barns og ungdoms satsing er det etablert en grøntkortordning som innebærer at de kan spille gratis (uten å betale baneleie) med hverandre, foreldre og klubbens trenere
- For å legge til rette for en mindre gruppe yngre spillere i alderen 12-15 år som ønsker å satse på å kunne spille tennis på et høyt nivå etablerer vi våren 2022 **Holmen Top Tennis** og **Holmen Rekrutt Tennis** som følger NTFs Spillerguide, iht. skisser i **vedlegg 1 og 2**. På sikt med spillere over 15 år som ønsker å satse må vurderes et opplegg for disse. Øvrige tilpasninger overfor enkeltspillere og grupper skjer i halvårsplanene
- Jevnlig dialog og samarbeid med NTF om sportslige og øvrige forhold. Samarbeid med andre klubber bl.a. for å sikre god matching

Styring av sportslige aktiviteter, tilbud og turneringer på klubbens anlegg skjer gjennom **halvårsplaner** som vedtas av styret. Her inntas tennistilbudene i og utenfor tennisskolen



# Økonomi

## Utgangspunkt:

- Klubben har en relativt god økonomi; drift med overskudd samt kapitalbuffer
- Løpende inntekter overstiger utgifter
- Klubbens hovedinntektskilder er utleie av baner, utleie til klatrehall, offentlige tilskudd og medlemskontingenter

Mål: Klubben skal ha solid økonomi og en kapitalbuffer som minst er tilstrekkelig til å dekke ett års renter og avdrag.

## Strategi:

- Det skal ved budsjettering normalt legges til grunn et årlig netto resultat på minst 5 % av omsetningen
- Eksisterende inntekter søkes opprettholdt og inntektene søkes økt ved økt sponsorsatsning og nye aktiviteter i hallen
- Ikke øke kostnader uten tilstrekkelig inndekning

# Organisasjon

Vårt utgangspunkt:

- Deltidsansatt daglig leder
- Idrettslige aktiviteter driftes med virkning fra 1.1.2022 administrativt av ekstern tjenesteyter (PAS) iht. halvårsplaner som vedtas av klubben
- Trenere for tennisskolen – engasjert av HTK med PAS som leder
- Ekstern regnskapsfører
- Anleggskomite og innkjøp av tjenester fra eksterne tjenesteytere
- Aktivt styre

Mål:

- Ha en organisasjon som dekker klubbens behov og uten unødvendige kostnader
- Redusere belastningen på styret
- Legge til rette og arbeide for økt frivillig deltakelse til supplering av betalte tjenester

Strategi:

- Daglig leder på åremål (1-3 år) i egnet stillingsbrøk avhengig av behov og økonomi (antas å øke over tid)
- Ingen planlagte endringer i organisasjonsstruktur, men vurdere ansettelse på åremål trenere
- Åpent tilgjengelige styreprotokoller for å øke transparens i klubben

# Andre aktiviteter/ sosialt

## Vårt utgangspunkt:

- Det er nettopp bygget et nytt treningsrom i andre etasje. Det er også frigjort arealer i andre etasje som kan benyttes f.eks. til SFO, lekerom eller lekserom
- Det er begrenset sosial aktivitet i klubben utover tennisspill
- Det er liten kunnskap om og entusiasme rundt klubbens ulike lag og lite felles lagtreninger mv.

## Mål:

- Øke tilbudet av aktiviteter på klubbens anlegg (fysisk og helse)
- Styrke anlegget som sosialt samlingspunkt
- Styrke klubbfølelsen og følelse av sosial tilhørighet f.eks. innenfor Tennisskolen

## Strategi:

- Etablering av nye aktiviteter i tilknytning til treningsrommet og skaffe nye tjenestetilbydere (PT, crossfit, yoga, pilates etc.)
- Ansette miljøskapende og initiativrik daglig leder
- Økt intern markedsføring av sosiale aktiviteter og klubbens tilbud og av klubbens ulike klubbens ulike tennislag
- Følge opp initiativer fra kommunen og andre ift. samlinger etc., som for eksempel kommunalt sommertilbud
- Avklare om det kan etableres SFO på klubbens anlegg

# HTKs verdier

- Åpen og inkluderende
- Skape idretts glede og lyst til bedre mestring på alle nivåer
- Likeverdighet mellom å ville bli bedre uansett nivå og å være best
- Et trygt og sunt sted å være
- Fair play: følge vedtatte regler, opptre redelig og verdig
- Effektiv og bærekraftig drift til beste for medlemmene og andre